



D.DINIS
BUSINESS SCHOOL

COMPETITIVIDADE E INOVAÇÃO NA
AGROINDÚSTRIA

8.abril.2015 @ AICP - Pombal



AGENDA

- INTRODUÇÃO
- DESAFIOS E OPORTUNIDADES
- RESPOSTAS



INTRODUÇÃO

SETOR AGROALIMENTAR NACIONAL

CONTRIBUIÇÃO ECONÓMICA

- **VOLUME DE NEGÓCIOS DE 14.000 M€**
- **CONTRIBUIÇÃO PARA 4,5 % DO PIB** (directa e indirecta)

GERAÇÃO DE EMPREGO

- **16% DO EMPREGO TOTAL DO PAÍS**
- **110.000 POSTOS DE TRABALHO DIRECTOS E DE 500.000 INDIRECTOS**

EQUÍLIBRIO DA BALANÇA COMERCIAL

- **AUMENTO DE 16% DAS EXPORTAÇÕES** (2008-2012) / aumento de 4% das Importações
(62% dos produtos do sector primário consumidos são importados)



UM SETOR QUE ESTÁ NA MODA...

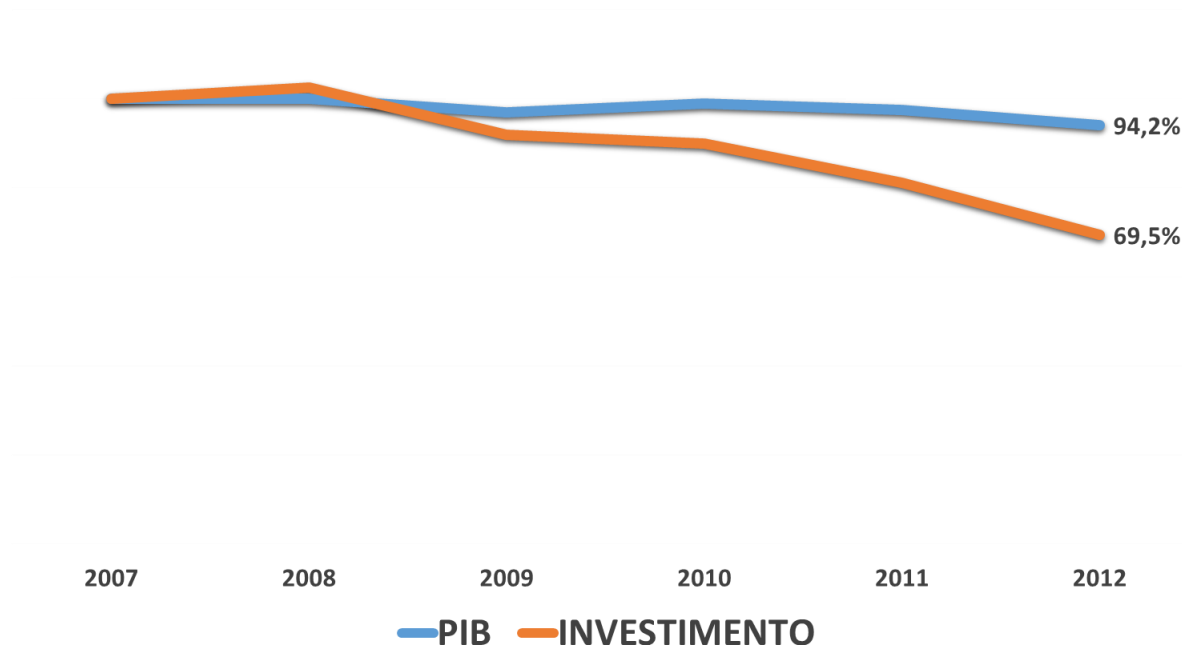
Nuvem das palavras do discurso do Presidente da República, Aníbal Cavaco Silva, no dia 10 de Junho de 2013, em que a palavra “Agricultura” foi a mais repetida



UMA CONJUNTURA COMPLICADA...

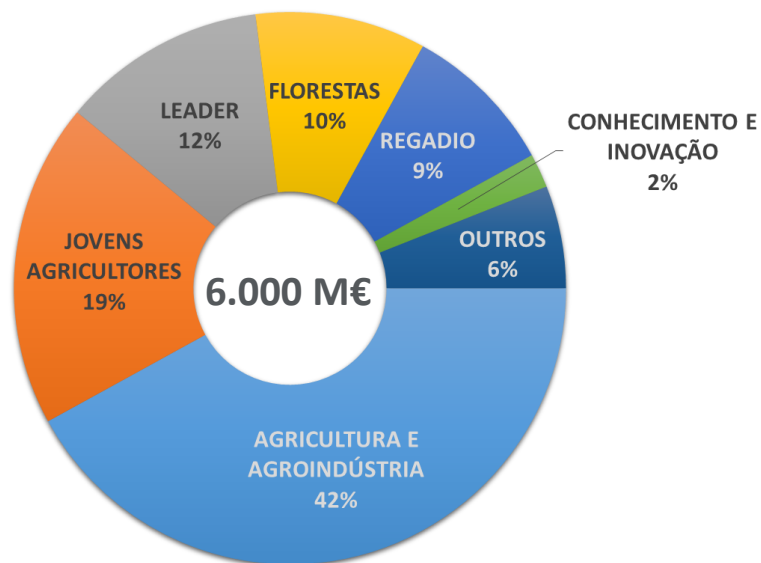
PIB vs INVESTIMENTO EM PORTUGAL

(Fonte: Pordata)



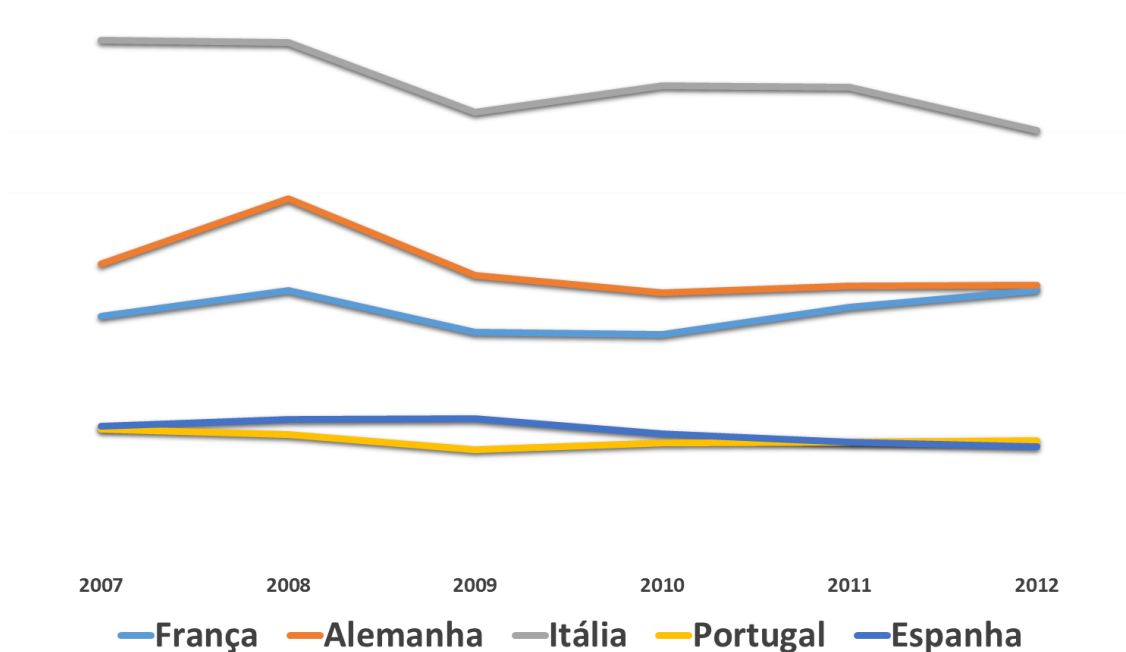
UM SETOR QUE INVESTE...

INVESTIMENTO PRODER



MENOS QUE OUTROS...

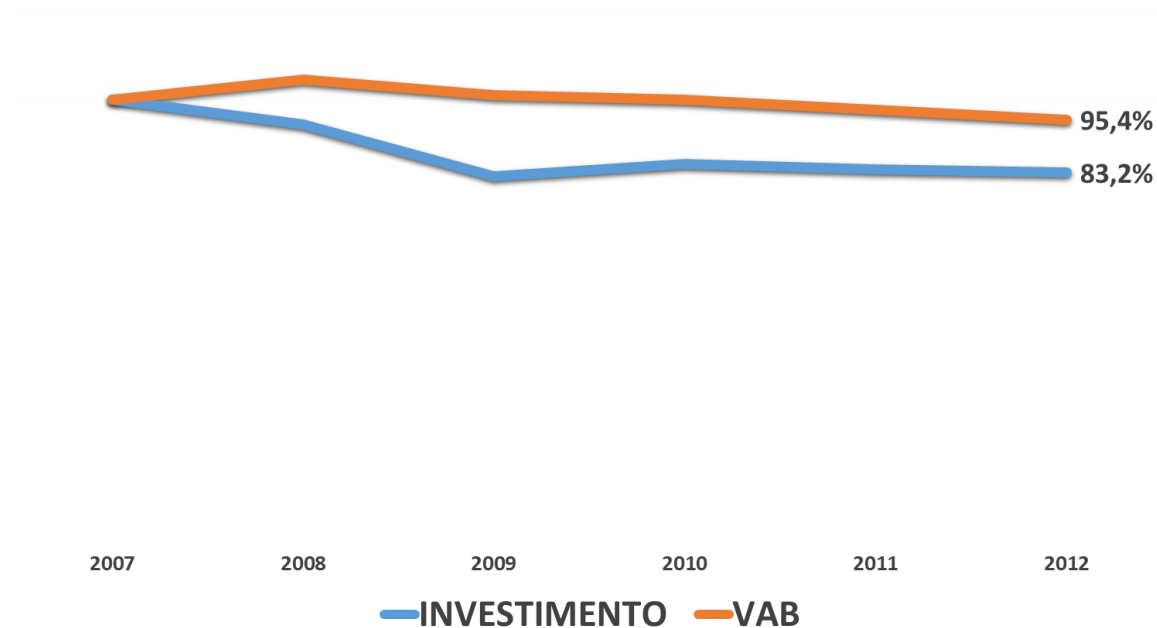
INVESTIMENTO POR HA (Fonte: FAO)



COM RESULTADOS ...

INVESTIMENTO vs VAB

(Fonte: INE; Base 100)



COM MUITAS OPORTUNIDADES...



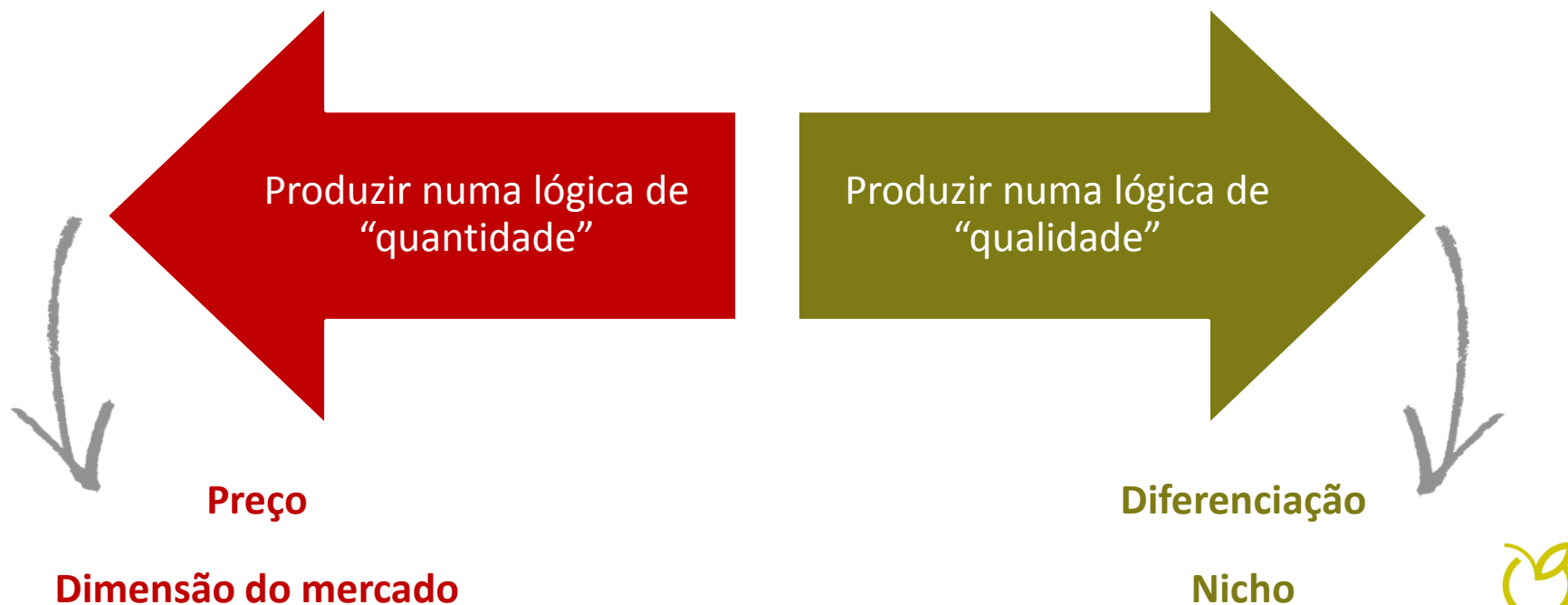
PDR
2020



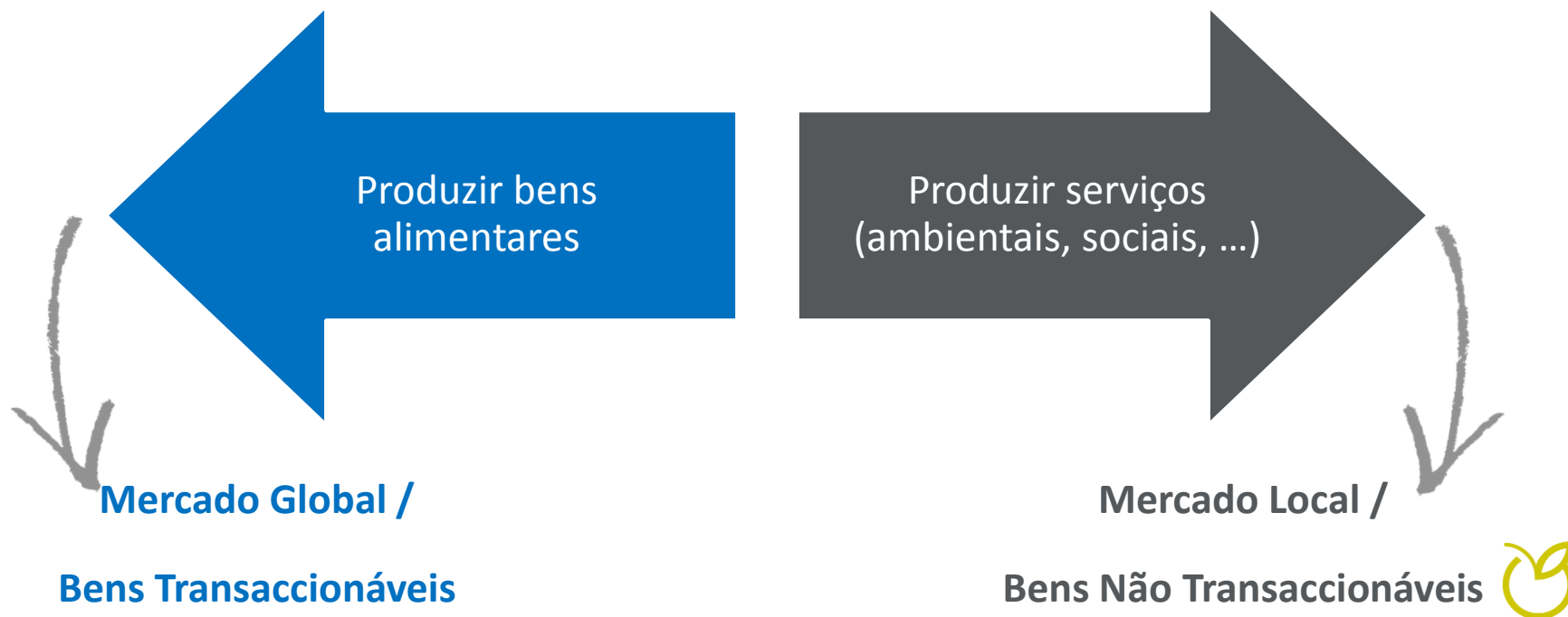
PORTUGAL
2020



E COM DILEMAS GIGANTESCOS!



E COM DILEMAS GIGANTESCOS!

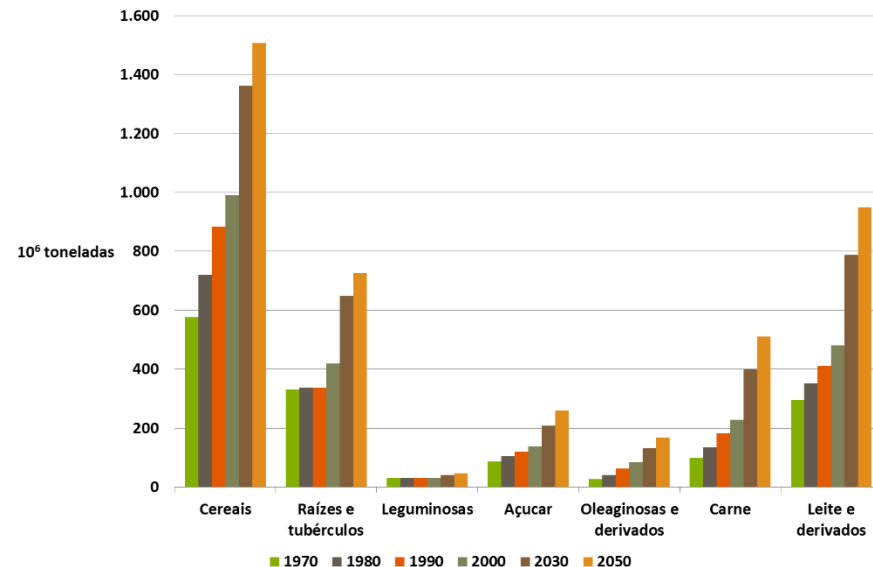
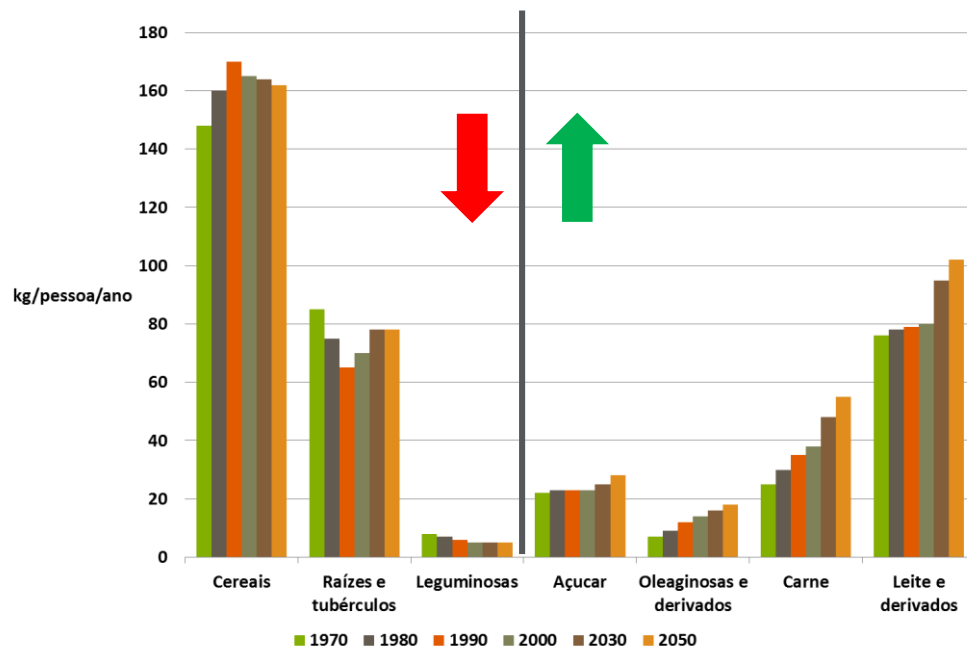


DESAFIOS E OPORTUNIDADES

TENDÊNCIAS DO AGROALIMENTAR



NOVOS HÁBITOS ALIMENTARES



Substituição de cereais e amidos por carne, leite, doces e alimentos processados



ESCASSEZ DE RECURSOS NATURAIS

- 9 bilhões de pessoas em 2050
- Aumento de 50% na procura de alimentos
- Aumento de 30% na procura de água
- Escassez de terra
- Aumento dos custos de produção



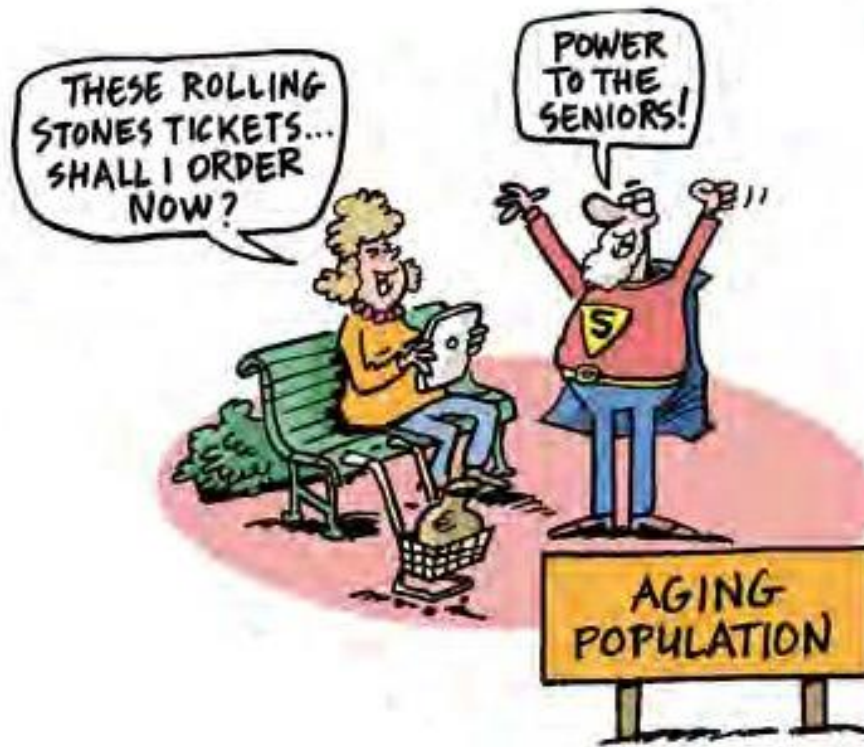
CRESCENTE URBANIZAÇÃO

- Atualmente, 50% da população mundial vive em cidades
- Em 2050, 70% da população mundial viverá em cidades
- Aumento do número de mega-cidades



ENVELHECIMENTO DA POPULAÇÃO

- Outros hábitos de consumo
- Relação com a saúde
- Relação com o turismo



DISTRIBUIÇÃO DA RIQUEZA

- A classe média representa cerca de 53% da população dos países em desenvolvimento
- Em 2030 deve representar 93%



DEPENDÊNCIA DA TECNOLOGIA

- Alteração de “métodos” de compra
- Necessidade de estar rapidamente acessível ao consumidor
- Novas forma de vender
- Exigência de ser servido 24/7



IMPORTÂNCIA DA SAÚDE E BEM-ESTAR

- Crescente importância junto dos consumidores
- Alterações em toda a fileira



SUSTENTABILIDADE

- Maior importância na escolha dos consumidores
- Alterações em toda a fileira



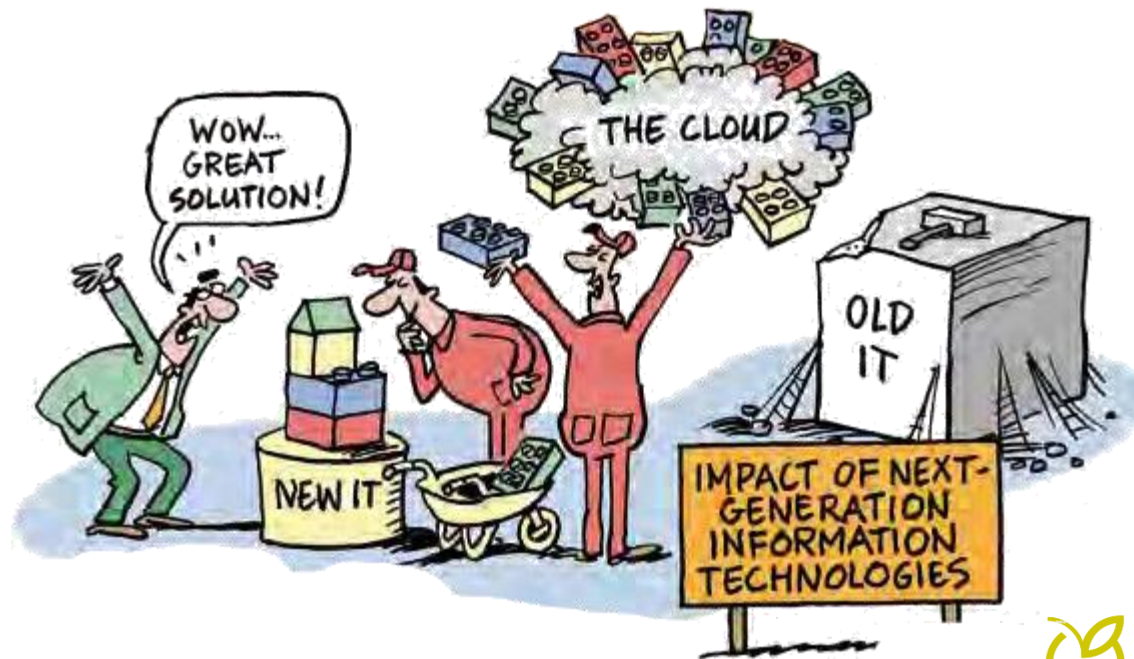
AUMENTO DA PRESSÃO REGULATÓRIA

- Diferenças entre geografias de produção e consumo
- Implicação na competitividade
- Barreiras ao comércio



NOVAS TECNOLOGIAS

- Tecnologias de informação que permitem expandir a visibilidade das empresas
- Novas oportunidades de negócio



CADEIA DE ABASTECIMENTO INTEGRADA

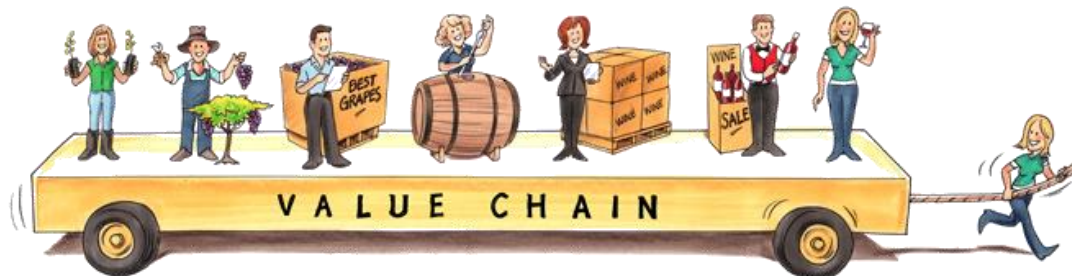
- 73% das maiores empresas logísticas a nível mundial investiram na modernização tecnológica
- Comunicação e partilha de dados entre agentes da fileira



CADEIA DE VALOR



Traditional supply chain - supply push



Sustainable value chain - consumer demand pull

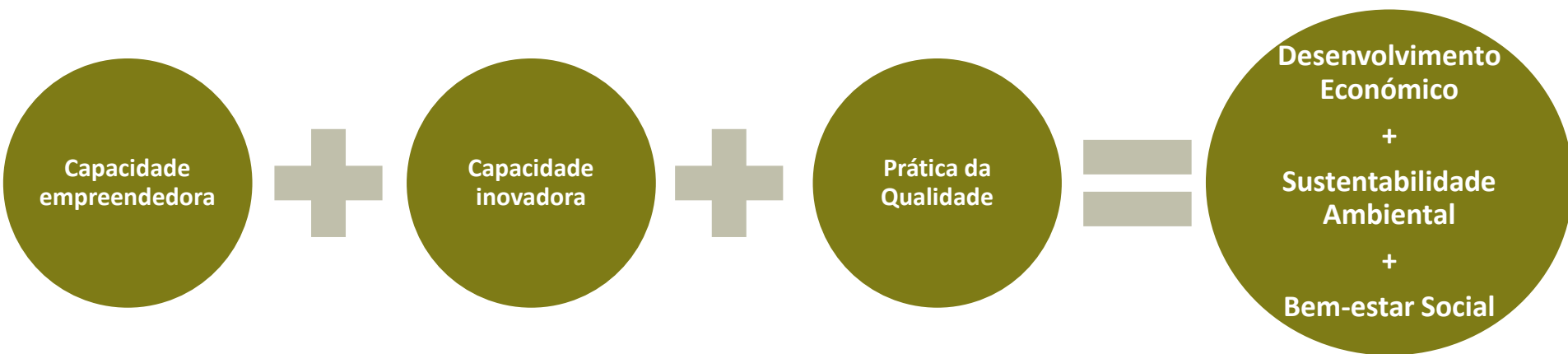


CADEIA DE VALOR

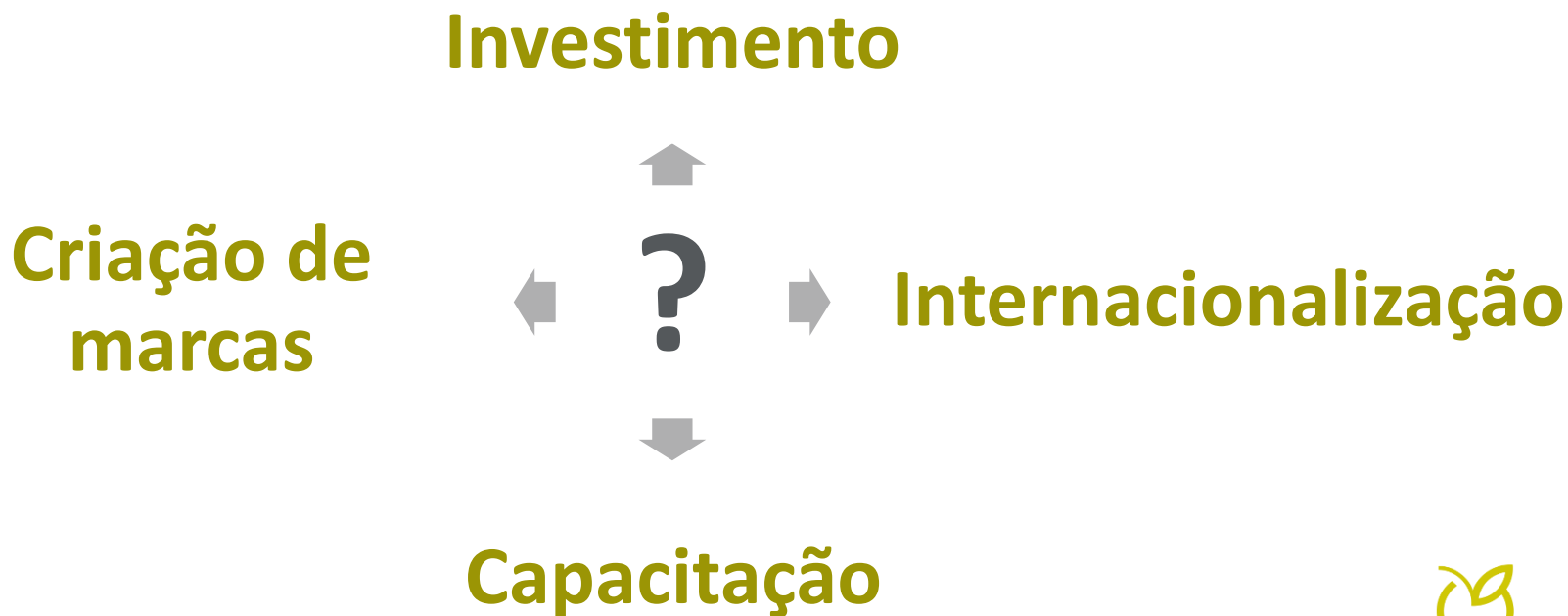


RESPOSTAS

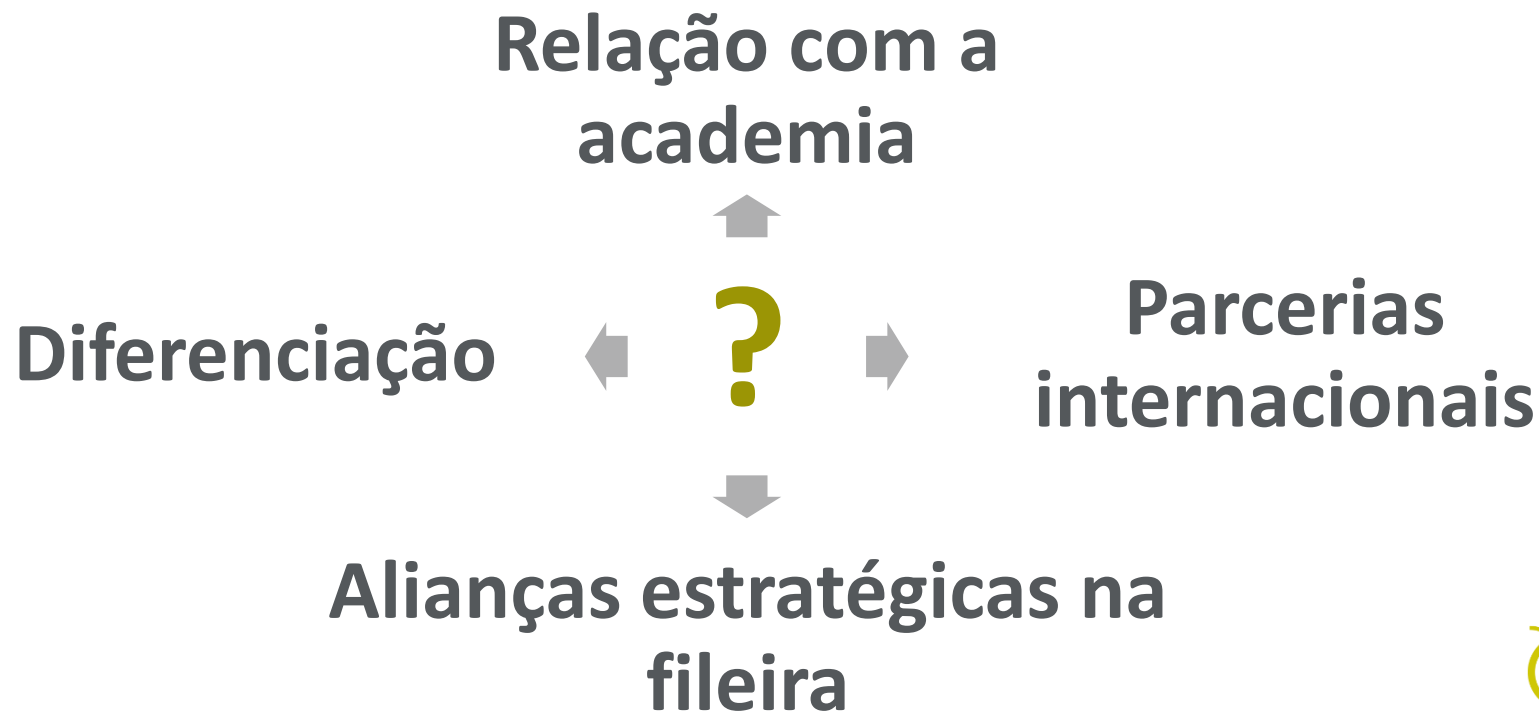
DESAFIO DA SOCIEDADE



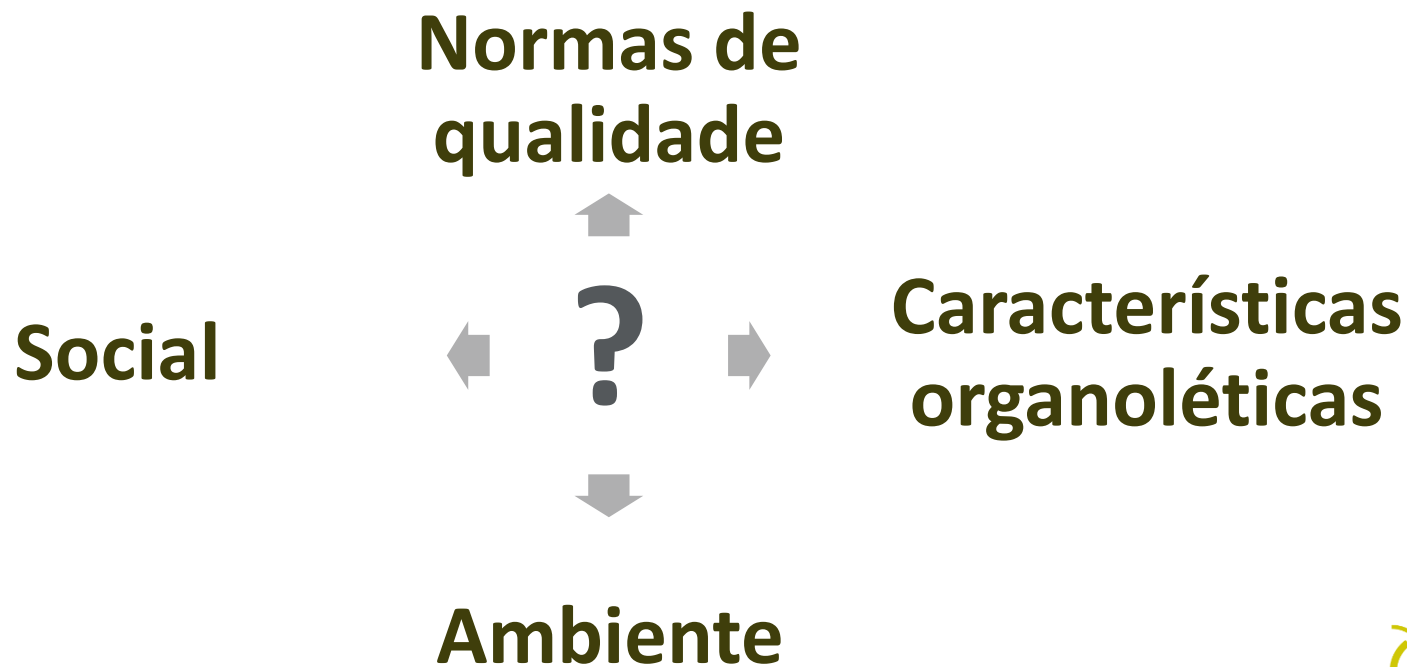
EMPREENDEDORISMO



INOVAÇÃO



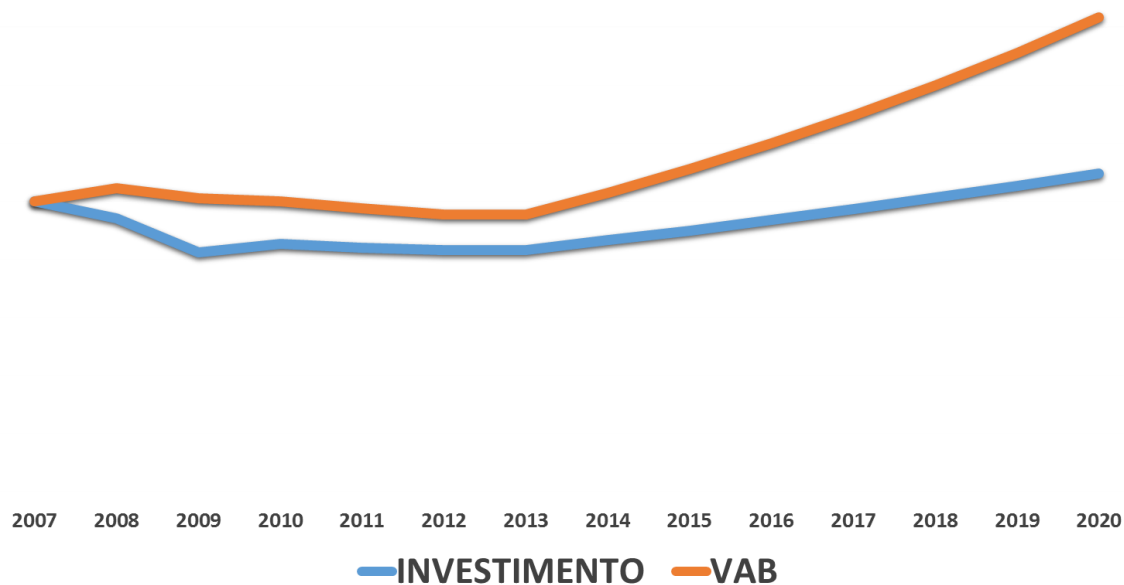
QUALIDADE



OBJETIVO

INVESTIMENTO vs VAB

(Fonte: INE; Base 100)





Pedro Santos
psantos@consulai.com

Rua da Junqueira, 61 G - Centro de Congressos de Lisboa - Piso 1 - Sala 3. 1300-307 LISBOA

Tel: (+351) 213 629 553 | Fax: (+351) 213 621 091

Email: consulai@consulai.com

www.consulai.com

www.facebook.com/consulai

